

MODALITÀ DI CALCOLO RETRIBUZIONE VARIABILE INCENTIVANTE (MBO-MANAGEMENT BY OBJECTIVE) - ANNO 2025								
Area	Descrizione generale obiettivo		Finalità	Obiettivo	% di riconoscimento del premio	Peso Obiettivo	Scadenza	Certificatore dato
DIREZIONE GENERALE - DIREZIONE AMMINISTRATIVA - DIREZIONE DEPURAZIONE	1	Margine Operativo Lordo (E.B.I.T.D.A.)	Rafforzare la solidità economica dell'azienda, migliorare la capacità di autofinanziamento e aumentare l'attrattività verso investitori e stakeholder garantendo una gestione efficiente e un approccio sostenibile	Al raggiungimento di un incremento del margine operativo lordo (E.B.I.T.D.A.) rispetto alla media del quadriennio 2021-2022-2023-2024. Valore di riferimento: media quadriennio 2021-2022-2023-2024: (2021 € 10.493.724,00 – 2022 € 11.817.877,00 – 2023 € 22.635.076 - 2024 il dato sarà certificato a valle dell'approvazione del Bilancio d'esercizio 2024)	Margine operativo raggiunto da: > € 14.000.001 sino a Media certificata quadriennio <u>riduzione quota premio 25%</u> > € 10.000.001 < € 14.000.000 <u>riduzione quota premio 50%</u> < € 10.000.000 <u>riduzione quota premio 100%</u>	25%	31/12/2025	Il dato sarà certificato a valle dell'approvazione del Bilancio d'esercizio 2025 dal Direttore Area Amministrativa
	2	Conferimento fanghi in siti esterni	Assicurare il mantenimento della capacità di stoccaggio della discarica interna, nelle more di concludere il progetto di ampliamento della stessa.	85% fango smaltito presso terzi sul totale dei fanghi prodotti	Nel caso di risultato finale di conferimento fanghi: >=85%: quota premio riconosciuta 100% >65%<85% <u>riduzione quota premio 50%</u> <60% <u>riduzione quota premio 100%</u>	25%	31/12/2025	Direttore Area Depurazione
	3	Aggiornamento Piano Industriale	Garantire la coerenza tra visione strategica e azione operativa, supportare la sostenibilità economica e finanziaria del piano investimenti orientati al mantenimento della qualità dei servizi in un'ottica di medio-lungo periodo.	Revisione e aggiornamento del Piano Industriale aziendale, al fine di adeguarlo ai nuovi scenari di mercato, ai risultati raggiunti e alle strategie future. L'attività prevede l'analisi delle performance attuali, l'allineamento degli obiettivi strategici con le priorità operative, e l'integrazione di eventuali nuovi progetti, investimenti o cambiamenti organizzativi. Il processo include: Raccolta e analisi dei dati economico-finanziari aggiornati; Revisione delle previsioni di crescita e degli obiettivi a medio-lungo termine; Ridefinizione delle iniziative strategiche in base alle nuove condizioni interne/esterne.	Nel caso di : redazione Piano Industriale: quota premio riconosciuta 100% diversamente: <u>riduzione quota premio 100%</u>	25%	31/12/2025	Direttore Area Amministrativa
	4	Piano di coperture per le tariffe energetiche e del Gas per l'anno 2026	Garantire la certezza dei costi energetici riducendo l'esposizione ai rischi di mercato.	L'obiettivo si concentra sulla definizione e implementazione di una strategia finalizzata all'acquisto di bande di energia e gas a prezzo fisso per almeno il 40% del consumo totale.	Nel caso di risultato finale di coperture fabbisogni: > 40%: quota premio riconosciuta 100% >=30%<= 40% <u>riduzione quota premio 50%</u> < 30% <u>riduzione quota premio 100%</u>	25%	31/12/2025	Direttore Area Depurazione